QHSE DANS LA DEMARCHE LEAN

MIX-LEARNING

OBJECTIFS ET MOYENS PÉDAGOGIQUES

OBJECTIFS

L'objectif de cette formation est de transmettre la philosophie du Lean aux collaborateurs du QSHE avec une recherche constante de l'efficience, et de les former aux outils et méthodes d'amélioration continue, par exemple, les outils tels que la VSM, le 5S, les chantiers Kaizen, la TPM, le SMED, …

Cette formation apporte une vision complémentaire aux référentiels ISO afin de pouvoir déployer une démarche d'excellence opérationnelle au sein de votre organisation.

TYPE DE FORMATION

La formation proposée est une formation dite « Mix-Learning » car elle intègre 20 cours en lignes sur les fondamentaux et les outils, et 4 jours en présentiel (2 modules de 2 jours) pendant lesquels les stagiaires réaliseront des travaux pratiques et des exercices en groupe afin de bien assimiler les concepts et outils appris en ligne.

PÉDAGOGIE

La pédagogie en ligne proposée sur une plateforme dédiée, est médiatisée (voix, texte, exercices…), ludique et multimodale, avec des tests à chaque cours. Il ne s'agit pas de lire un polycop en ligne, ni de faire défiler des transparents ! Un support formateur est disponible pour répondre rapidement à toutes les questions des apprenants en cours d'apprentissage. Les sessions de 2 jours, en présentiel, sont espacées de 30 à 45 jours environ

ÉVALUATION

Une évaluation des connaissances en ligne est systématiquement réalisée en début et fin de chaque module.

Cette formation donne accès à la certification Green Belt Lean Management, réalisée par UL6S, le seul organisme indépendant de certification français.

PROFIL

Responsable UAP, responsable îlot, chef d'ateliers, agent de maîtrise, technicien et ingénieur.

PRÉREQUIS

Niveau Bac, BP souhaitable.

DURÉE

Equivalent 28 heures en enseignement à distance (FOAD) et 28 heures en présentiel (4 jours).

© 2025 - Api'Hop formation

PROGRAMME DE LA FORMATION

E-LEARNING

Session en ligne - environ 28h -

1. Introduction au Lean et au Lean 6 Sigma
2. Les gaspillages
3. Les indicateurs physiques de performance
4. Introduction à l'analyse des flux :
    a. VSM niveau 1
    b. Diagramme spaghetti et analyse de déroulement
    c. Logigramme de processus et diagramme de flux
    d. Méthode vert / rouge & graphe temps valeur
5. La résolution de problème et ses outils
6. 5S
7. Chantier Kaizen
8. YAMAZUMI
9. KANBAN
10. SMED
11. JIDOKA
12. TPM niv.1
13. Standardisation
14. Supervision Active
15. Maison du Lean

PRESENTIEL

Session en présentiel - 28h -

Session 1 (2 jours)

1. Revue des cours en ligne
2. Etude de cas (bateaux/avions) permettant d'appréhender les notions des IPP, de Takt Time, valeur ajoutée, non-valeur ajoutée, équilibrage de poste et d'introduire les outils du Juste à Temps
3. Outils du Juste à Temps : mise en pratique de chaque outil par des jeux et exercices en groupe
    a. VSM (niveau 1)
    b. Logigramme et diagramme de flux
    c. Diagramme spaghetti et analyse de déroulement
4. Résolution de problème en mode DMAIC
5. Evaluation des connaissances (QCM)

Session 2 (2 jours)

1. Synthèse de la 1ère session
2. Outils du Juste à Temps (suite) avec mise en situation dans le cadre de l'étude de cas Bric à Brac, ainsi qu'au travers d'exemples réels :
    a. Yamazumi
    b. Kanban (niveau 1)
    c. SMED
3. Outils du Jidoka avec mise en situation par des jeux, exemples réels
    a. Les standards
    b. Ergonomie des postes
    c. Les Poka Yoké
    d. L'Auto-Maintenance
4. Outils de pilotage de la performance
    a. AIC
    b. Tour de terrain
    c. Management visuel
5. Evaluation des connaissances (QCM)

Leçons complémentaires :

Cellule UAP EAP – Analyse de simultanéité en utilisant le Simogramme – Kitting – Heijunka - Hoshin Kanri

© 2025 - Api'Hop formation