DIRIGEANT DANS LA DEMARCHE LEAN

MIX-LEARNING

OBJECTIFS ET MOYENS PÉDAGOGIQUES

OBJECTIFS

Quelles sont les compétences attendues et nécessaires pour devenir un *« manager Excellent »* ?

- Comprendre les principes, les méthodes et les outils du Lean et du 6 Sigma est une des conditions pour remplir ce rôle.
- Avoir une vision, une capacité à se projeter sur le fonctionnement cible, l'organisation qui permet d'accélérer les flux et les processus, qui assurent des produits ou des services de qualité, sans défaut, qui répondent aux besoins des clients.
- Motiver, faire consensus et rassembler les équipes, donner du sens à l'action, définir un projet rassembleur, créer une dynamique qui stimule les compétences, la créativité…

TYPE DE FORMATION

La formation proposée est une formation dite « Mix-Learning » car elle intègre 24 cours en lignes sur les fondamentaux et les outils, et 4 jours en présentiel (2 modules de 2 jours) pendant lesquels les stagiaires réaliseront des travaux pratiques et des exercices en groupe afin de bien assimiler les concepts et outils appris en ligne.

PÉDAGOGIE

La pédagogie en ligne proposée sur une plateforme dédiée, est médiatisée (voix, texte, exercices…), ludique et multimodale, avec des tests à chaque cours. Il ne s'agit pas de lire un polycop en ligne, ni de faire défiler des transparents ! Un support formateur est disponible pour répondre rapidement à toutes les questions des apprenants en cours d'apprentissage. Les sessions de 2 jours, en présentiel, sont espacées de 30 à 45 jours environ.

ÉVALUATION

Une évaluation des connaissances en ligne est systématiquement réalisée en début et fin de chaque module.

Cette formation donne accès à la certification Green Belt Lean Management, réalisée par UL6S, le seul organisme indépendant de certification français.

PROFIL

Managers, responsables opérationnels de production ou de service.

PRÉREQUIS

Niveau Bac, BP souhaitable.

DURÉE

Equivalent 35 heures en enseignement à distance (FOAD et 28 heures en présentiel (4 jours).

© 2025 - Api'Hop formation

PROGRAMME DE LA FORMATION

E-LEARNING

Session en ligne - environ 35h -

1. Introduction au Lean et au Lean 6 Sigma
2. Les gaspillages
3. Les indicateurs physiques de performance
4. Introduction à l'analyse des flux :
    a. VSM niveau 1
    b. Diagramme spaghetti et analyse de déroulement
    c. Logigramme de processus et diagramme de flux
    d. Méthode vert / rouge & graphe temps valeur
5. La résolution de problème et ses outils
6. 5S
7. Chantier Kaizen
8. YAMAZUMI
9. KANBAN
10. SMED
11. JIDOKA
12. TPM (niv.1 et niv.2)
13. Standardisation
14. Supervision Active
15. Maison du Lean
16. Maîtrise Statistique des Procédés
17. Approvisionnement bord de ligne

PRESENTIEL

Session en présentiel - 28h -

Session 1 (2 jours)

1. Revue des cours en ligne
2. Etude de cas (bateaux/avions) permettant d'appréhender les notions des IPP, de Takt Time, valeur ajoutée, non-valeur ajoutée, équilibrage de poste et d'introduire les outils du Juste à Temps
3. Outils du Juste à Temps : mise en pratique de chaque outil par des jeux et exercices en groupe
    a. VSM (niveau 1)
    b. Logigramme et diagramme de flux
    c. Diagramme spaghetti et analyse de déroulement
4. Résolution de problème en mode DMAIC
5. Evaluation des connaissances (QCM)

Session 2 (2 jours)

1. Synthèse de la 1ère session
2. Outils du Juste à Temps (suite) avec mise en situation dans le cadre de l'étude de cas Bric à Brac, ainsi qu'au travers d'exemples réels :
    a. Yamazumi
    b. Kanban (niveau 1)
    c. SMED
3. Outils du Jidoka avec mise en situation par des jeux, exemples réels
    a. Les standards
    b. Ergonomie des postes
    c. Les Poka Yoké
    d. L'Auto-Maintenance
4. Outils de pilotage de la performance
    a. AIC
    b. Tour de terrain
    c. Management visuel
5. Evaluation des connaissances (QCM)

Leçons complémentaires :

Cellule UAP EAP – Analyse de simultanéité en utilisant le Simogramme – Kitting – Heijunka - Hoshin Kanri

© 2025 - Api'Hop formation