BLACK BELT LEAN MANAGEMENT INDUSTRIE

PASSERELLE - MIX-LEARNING

OBJECTIFS ET MOYENS PÉDAGOGIQUES

OBJECTIFS

L'objectif est de former et rendre autonome les stagiaires sur des chantiers Lean complexes et sur la mise en œuvre d'une démarche de transformation afin d'acquérir la certification de compétence Black Belt Lean nécessaire à des référents Lean dans les entreprises. Ce niveau permet aux entreprises d'acquérir une totale autonomie dans la démarche engagée.

TYPE DE FORMATION

La formation proposée est une formation dite « Mix-Learning » car elle intègre 14 cours en lignes sur les fondamentaux et les outils nécessaires au Black Belt et 4 jours en présentiel (2 modules de 2 jours) pendant lesquels les stagiaires réaliseront des travaux pratiques et des exercices en groupe afin de bien assimiler les concepts et outils appris en ligne.

PÉDAGOGIE

La pédagogie en ligne proposée sur une plateforme dédiée, est médiatisée (voix, texte, exercices…), ludique et multimodale, avec des tests à chaque cours. Il ne s'agit pas de lire un polycop en ligne, ni de faire défiler des transparents ! Un support formateur est disponible pour répondre rapidement à toutes les questions des apprenants en cours d'apprentissage. Les sessions de présentiel sont espacées de 30 à 45 jours environ.

ÉVALUATION

Une évaluation des connaissances en ligne est systématiquement réalisée en début et fin de chaque module.

La certification est réalisée par UL6S, le seul organisme indépendant de certification français.

PROFIL

Technicien supérieur et ingénieur

PRÉREQUIS

Niveau maîtrise ou équivalent souhaitable, ou niveau Green Belt

DURÉE

Equivalent 21 heures en enseignement à distance (FOAD) et 28 heures en présentiel (4 jours).

© 2024 - Api'Hop formation

BLACK BELT LEAN MANAGEMENT INDUSTRIE

PASSERELLE - MIX-LEARNING

PROGRAMME DE LA FORMATION

E-LEARNING

Session en ligne - environ 21h -

1. Maîtrise Statistiques des Procédés,
2. TPM niv. 2
3. AMDEC
4. Poka Yoke
5. KANBAN niv. 2
6. HEIJUNKA
7. Appro bord de ligne
8. DDMRP
9. Le diagnostic Lean 6 Sigma
10. HOSHIN KANRI
11. AGILE
12. L'excellence opérationnelle et enjeux stratégiques
13. Symplex / Synchro : Introduction

PRESENTIEL

Session en présentiel - 14h -

1. Présentation des travaux intersession pour certification
2. Synthèse de la 2ème session
3. VSM complexe
   a. Famille produits/process
   b. VSM Actuelle/Cible
   c. Outils de la VSM Cible
   d. Road Map et évaluation des gains
4. PIC/PDP
5. Kanban
   a. Tableau Kanban
   b. Heijunka / Leveling
   c. Etude de cas et exemples réels
6. DDMRP
7. Approvisionnement bord de ligne
8. TPM
9. AMDEC machine
10. Maitrise de l'équipement
    a. Statistiques descriptives
    b. MSP (cartes de contrôle)
11. Evaluation des connaissances (QCM)

Leçons complémentaires : Kaimishibai – Formule de Wilson – Gemba Walk – CEDAC – UAP/EAP

© 2024 - Api'Hop formation

BLACK BELT LEAN MANAGEMENT INDUSTRIE

PASSERELLE - MIX-LEARNING

PROGRAMME DE LA FORMATION
- (suite) -

PRESENTIEL

Session en présentiel - 14h -

1. Lean service / office et problématiques associées
2. Excellence opérationnelle dans les services / office
    a. Processus et fonctionnement tertiaire
    b. Gestion des projets / affaires en environnement complexe
    c. Simplex / Synchro : contexte / enjeux / principes
    d. Simplification des processus
    e. Problématique de la synchronisation et du planning
    f. Obeya Room et indicateurs de pilotage (industrie et service)
3. Diagnostic Lean
    a. Les 4 voix (clients, business, processus, collaborateurs)
    b. Principes et méthodologie
4. Organisation Lean : UAP / EAP et Supervision Active en industrie et service
5. Démarche de transformation
    a. Stratégie et déploiement stratégique : méthodes Hoshin / OGSM / A3
    b. Problématique de la résistance au changement
6. Black Belt Lean / Lean 6 Sigma : Rôle du pilote de la démarche
7. Evaluation des connaissances (QCM)

© 2024 - Api'Hop formation