



BLACK BELT LEAN MANAGEMENT INDUSTRIE

MIX-LEARNING

OBJECTIFS ET MOYENS PÉDAGOGIQUES

OBJECTIFS

L'objectif est de former et rendre autonome les stagiaires sur des chantiers Lean complexes et sur la mise en œuvre d'une démarche de transformation afin d'acquérir la certification de compétence Black Belt Lean nécessaire à des référents Lean dans les entreprises. Ce niveau permet aux entreprises d'acquérir une totale autonomie dans la démarche engagée.

TYPE DE FORMATION

La formation proposée est une formation dite « Mix-Learning » car elle intègre 34 cours en lignes sur les fondamentaux et les outils nécessaires au Black Belt et 8 jours en présentiel (4 modules de 2 jours) pendant lesquels les stagiaires réaliseront des travaux pratiques et des exercices en groupe afin de bien assimiler les concepts et outils appris en ligne.

PÉDAGOGIE

La pédagogie en ligne proposée sur une plateforme dédiée, est médiatisée (voix, texte, exercices...), ludique et multimodale, avec des tests à chaque cours. Il ne s'agit pas de lire un polycop en ligne, ni de faire défiler des transparents ! Un support formateur est disponible pour répondre rapidement à toutes les questions des apprenants en cours d'apprentissage. Les sessions de présentiel sont espacées de 30 à 45 jours environ.

ÉVALUATION

Une évaluation des connaissances en ligne est systématiquement réalisée en début et fin de chaque module.

La certification est réalisée par UL6S, le seul organisme indépendant de certification français.

PROFIL



Technicien supérieur et ingénieur

PRÉREQUIS



Niveau maîtrise ou équivalent souhaitable.

DURÉE



Equivalent 49 heures en enseignement à distance (FOAD) et 56 heures en présentiel (8 jours).



BLACK BELT LEAN MANAGEMENT INDUSTRIE

MIX-LEARNING

PROGRAMME DE LA FORMATION - MODULE 1 -



E-LEARNING



PRESENTIEL

Session en ligne - environ 14h -	Session en présentiel - 14h -
1. Introduction au Lean et au Lean 6 Sigma 2. Les gaspillages 3. Les indicateurs physiques de performance 4. Introduction à l'analyse des flux 5. VSM niveau 1 6. Diagramme spaghetti et analyse de déroulement 7. Logigramme de processus et diagramme de flux 8. Méthode vert/rouge & graphe temps/valeur 9. La résolution de problème et ses outils 10. Le 5S	1. Revue des cours en ligne 2. Etude de cas (bateaux/avions) permettant d'appréhender les notions des IPP, de Takt Time, valeur ajoutée, non-valeur ajoutée, équilibrage de poste et d'introduire les outils du Juste à Temps 3. Outils du Juste à Temps : mise en pratique de chaque outil par des jeux et exercices en groupe a. VSM (niveau 1) b. Logigramme et diagramme de flux c. Diagramme spaghetti et analyse de déroulement 4. Résolution de problème en mode DMAIC 5. Evaluation des connaissances (QCM)



BLACK BELT LEAN MANAGEMENT INDUSTRIE

MIX-LEARNING

PROGRAMME DE LA FORMATION - MODULE 2 -



E-LEARNING



PRESENTIEL

Session en ligne - environ 14h -	Session en présentiel - 14h -
1. Chantier Kaizen 2. YAMAZUMI 3. KANBAN 4. SMED 5. JIDOKA 6. TPM 7. Standardisation 8. Supervision Active 9. Maison du Lean	1. Synthèse de la 1^{ère} session 2. Outils du Juste à Temps (suite) avec mise en situation dans le cadre de l'étude de cas Bric à Brac, ainsi qu'au travers d'exemples réels : a. Yamazumi b. Kanban (niveau 1) c. SMED 3. Outils du Jidoka avec mise en situation par des jeux, exemples réels a. Les standards b. Ergonomie des postes c. Les Poka Yoké d. L'Auto-Maintenance 4. Outils de pilotage de la performance a. AIC b. Tour de terrain c. Management visuel 5. Evaluation des connaissances (QCM)

Leçons complémentaires :

Cellule UAP EAP – Analyse de simultanéité en utilisant le Simogramme – Kitting – Heijunka - Hoshin Kanri



BLACK BELT LEAN MANAGEMENT INDUSTRIE

MIX-LEARNING

PROGRAMME DE LA FORMATION - MODULE 3 -



E-LEARNING



PRESENTIEL

Session en ligne - environ 21h -	Session en présentiel - 14h -
1. Maîtrise Statistiques des Procédés, 2. TPM niv. 2 3. AMDEC 4. Poka Yoke 5. KANBAN niv. 2 6. HEIJUNKA 7. Appro bord de ligne 8. DDMRP 9. Le diagnostic Lean 6 Sigma 10. HOSHIN KANRI 11. AGILE 12. L'excellence opérationnelle et enjeux stratégiques 13. Symplex / Synchro : Introduction	1. Présentation des travaux intersession pour certification 2. Synthèse de la 2^{ème} session 3. VSM complexe a. Famille produits/process b. VSM Actuelle/Cible c. Outils de la VSM Cible d. Road Map et évaluation des gains 4. PIC/PDP 5. Kanban a. Tableau Kanban b. Heijunka / Leveling c. Etude de cas et exemples réels 6. DDMRP 7. Approvisionnement bord de ligne 8. TPM 9. AMDEC machine 10. Maitrise de l'équipement a. Statistiques descriptives b. MSP (cartes de contrôle) 11. Evaluation des connaissances (QCM)

Leçons complémentaires : Kaimishibai – Formule de Wilson – Gemba Walk – CEDAC – UAP/EAP



BLACK BELT LEAN MANAGEMENT INDUSTRIE

MIX-LEARNING

PROGRAMME DE LA FORMATION - MODULE 3 (suite)-



PRESENTIEL

Session en présentiel - 14h -

1. Lean service / office et problématiques associées
2. Excellence opérationnelle dans les services / office
 - a. Processus et fonctionnement tertiaire
 - b. Gestion des projets / affaires en environnement complexe
 - c. Simplex / Synchro : contexte / enjeux / principes
 - d. Simplification des processus
 - e. Problématique de la synchronisation et du planning
 - f. Obeya Room et indicateurs de pilotage (industrie et service)
3. Diagnostic Lean
 - a. Les 4 voix (clients, business, processus, collaborateurs)
 - b. Principes et méthodologie
4. Organisation Lean : UAP / EAP et Supervision Active en industrie et service
5. Démarche de transformation
 - a. Stratégie et déploiement stratégique : méthodes Hoshin / OGSM / A3
 - b. Problématique de la résistance au changement
6. Black Belt Lean / Lean 6 Sigma : Rôle du pilote de la démarche
7. Evaluation des connaissances (QCM)