



DIRIGEANT

DANS LA DEMARCHE LEAN MANAGEMENT

Intra-entreprise

Objectif et moyens pédagogiques

Les entreprises engagées dans les démarches d'excellence opérationnelle ont besoin « d'excellent manager » ou plutôt de « manager Excellent » !

Quelles sont les compétences attendues et nécessaires ?

- Comprendre les principes, les méthodes et les outils du Lean et du 6 Sigma est une des conditions pour remplir ce rôle.
- Avoir une vision, une capacité à se projeter sur le fonctionnement cible, l'organisation qui permet d'accélérer les flux et les processus, qui assurent des produits ou des services de qualité, sans défaut, qui répondent aux besoins des clients.
- Motiver, faire consensus et rassembler les équipes, les compagnons, les collaborateurs, donner du sens à l'action, définir un projet rassembleur, créer une dynamique qui stimule les compétences, les énergies, la créativité...
- Être participatif, laisser des temps et des moments pour l'expression collective, la co-construction, l'analyse des situations, le travail en groupe pour résoudre les problèmes ou définir les améliorations à apporter au fonctionnement.
- Être un leader, avoir du charisme.

Une évaluation des connaissances en ligne est systématiquement réalisée en début et en fin d'apprentissage.

POUR QUI, PRÉREQUIS ET DURÉE ?

- ♦ **Pour qui :** Managers, Responsables opérationnels de production ou de Service
- ♦ **Prérequis :** Être manager
- ♦ **Fonctions :** Toutes les fonctions de l'entreprise
- ♦ **Durée :** 2 jours de présentiel

Programme de la formation



Outils - mise en situation présentiel

1.	INTRODUCTION AU LEAN ET AU LEAN 6 SIGMA
2.	LA MAISON DU LEAN
3.	LES GASPILLAGES
4.	LES INDICATEURS PHYSIQUES DE PERFORMANCE
5.	INTRODUCTION AUX OUTILS DE L'ANALYSE DES FLUX
6.	LA VSM
7.	LOGIGRAMME ET DIAGRAMME DE FLUX
8.	METHODE RESOLUTION DE PROBLEME
9.	SUPERVISION ACTIVE
10.	JIDOKA
11.	5S
12.	SMED
13.	KANBAN
14.	APPROVISIONNEMENT BORD DE LIGNE
15.	TOTAL PRODUCTIVE MAINTENANCE
16.	LA MAITRISE STATISTIQUE DES PROCEDES