



Green Belt

Lean Management

Mix learning

Objectif et moyens pédagogiques

L'objectif est de former et rendre autonome les stagiaires sur des chantiers LEAN locaux afin d'acquérir la certification de compétence GREEN BELT nécessaire à des référents LEAN dans les entreprises. Ce niveau permet aux entreprises d'acquérir un certain niveau d'autonomie dans la démarche engagée. La formation proposée est une formation dite « mix Learning » car elle intègre 20 cours en lignes sur les fondamentaux et les outils nécessaires au Green Belt et 4 jours en présentiel (2 modules de 2 jours) pendant lesquels les stagiaires réaliseront des travaux pratiques et des exercices en groupe afin de bien assimiler les concepts et outils appris en ligne. La pédagogie en ligne proposée sur une plateforme dédiée, est médiatisée (voix, texte, exercices...), ludique et multimodale. Il ne s'agit pas de lire un polycop en ligne. Le formateur est disponible pour répondre rapidement à toutes les questions des apprenants. Le partage d'expérience sera aussi favorisé par cette formule. Les bénéfices de cette formule sont nombreux : moins de déplacement, moins de jours en dehors du bureau, tout en conservant l'échange et la rencontre avec d'autres entreprises ; plus de rigueur dans l'évaluation des apprentissages, un rôle plus actif de l'apprenant... Le programme de la formation est donné ci-dessous, les sessions de 2 jours sont espacées d'environ 30 à 45 jours environ pour permettre l'assimilation des concepts et leur expérimentation dans l'environnement de travail.

Une évaluation des connaissances en ligne est systématiquement réalisée en fin de chaque module. **Une certification est réalisée par UL6S, le seul organisme indépendant de certification français.**

POUR QUI, PRÉREQUIS ET DURÉE ?

- ♦ **Pour qui :** techniciens supérieurs et ingénieurs,
- ♦ **Prérequis :** niveau maîtrise ou équivalent
- ♦ **Durée :** équivalent 28 heures en enseignement à distance (FOAD), 4 jours en présentiel

Programme de la formation



E-LEARNING



PRÉSENTIEL

Module 1 - Session en ligne - environ 14h -	Session en présentiel - 14 h -
1. INTRODUCTION AU LEAN ET AU LEAN 6 SIGMA	1. REVUE DES COURS EN LIGNE
2. LES GASPILLAGES	2. ETUDE DE CAS (BATEAUX/AVIONS) PERMETTANT D'APPREHENDER LES NOTIONS DES IPP, DE TAKT TIME, VALEUR AJOUTEE, NON-VALEUR AJOUTEE, EQUILIBRAGE DE POSTE ET D'INTRODUIRE LES OUTILS DU JUSTE A TEMPS
3. LES INDICATEURS PHYSIQUES DE PERFORMANCE	3. OUTILS DU JUSTE A TEMPS : MISE EN PRATIQUE DE CHAQUE OUTIL PAR DES JEUX ET EXERCICES EN GROUPE <ul style="list-style-type: none"> a. VSM (NIVEAU 1) b. LOGIGRAMME ET DIAGRAMME DE FLUX c. DIAGRAMME SPAGHETTI ET ANALYSE DE DEROULEMENT
4. INTRODUCTION A L'ANALYSE DES FLUX	4. RESOLUTION DE PROBLEME EN MODE DMAIC
5. VSM NIVEAU 1	5. ETUDE DE BASE DE LA VARIABILITE AVEC UN JEU PERMETTANT DE MESURER ET DE COMPRENDRE LES NOTIONS DE DISPERSION, ET D'APPRENDRE LES NOTIONS DE BASE DE LA STATISTIQUE DESCRIPTIVE
6. DIAGRAMME SPAGHETTI ET ANALYSE de DEROULEMENT	6. EVALUATION DES CONNAISSANCES (QCM)
7. LOGIGRAMME DE PROCESSUS ET DIAGRAMME DE FLUX	
8. METHODE VERT / ROUGE & GRAPHE TEMPS VALEUR	
9. LA RESOLUTION DE PROBLEME ET SES OUTILS	
10. 5S	

Programme de la formation



E-LEARNING



PRÉSENTIEL

Module 2 - Session en ligne - environ 14h -	Session en présentiel - 14 h -
1. CHANTIER KAIZEN	1. PRESENTATION DES TRAVAUX INTERSESSION POUR CERTIFICATION
2. YAMAZUMI	2. SYNTHESE DE LA 1ERE SESSION
3. KANBAN	3. OUTILS DU JUSTE A TEMPS (SUITE) AVEC MISE EN SITUATION DANS LE CADRE DE L'ETUDE DE CAS BRIC A BRAC, AINSI QU'AU TRAVERS D'EXEMPLES REELS <ul style="list-style-type: none"> a. YAMAZUMI (EQUILIBRAGE DES POSTES) b. KANBAN (NIVEAU 1) c. SMED
4. SMED	4. OUTILS DU JIDOKA AVEC MISE EN SITUATION PAR DES JEUX, EXEMPLES REELS <ul style="list-style-type: none"> a. LES STANDARDS b. ERGONOMIE DES POSTES c. LES POKA YOKE d. L'AUTO-MAINTENANCE
5. JIDOKA	5. OUTILS DE PILOTAGE DE LA PERFORMANCE <ul style="list-style-type: none"> a. AIC b. TOUR DE TERRAIN c. MANAGEMENT VISUEL
6. TPM	6. Evaluation des connaissances (QCM)
7. STANDARDISATION	
8. SUPERVISION ACTIVE	
9. MAISON DU LEAN	
10. CERTIFICATION DE CONNAISSANCES / COMPETENCES	